

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Algemene Rekenkamer
T.a.v. de heer drs. P. Duisenberg
Lange Voorhout 8
Postbus 20015
2500 AE DEN HAAG

Bezoekadres

Parnassusplein 5
2511 VX Den Haag
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.rijksoverheid.nl

Kenmerk

4377420-1097395-FEZ

Kenmerk afzender

Bijlage(n)

-

*Correspondentie uitsluitend
richten aan het retouradres
met vermelding van de datum
en het kenmerk van deze
brief.*

Datum

Betreft Bestuurlijke reactie Verantwoordingsonderzoek VWS 2025

Geachte heer Duisenberg,

Met veel belangstelling heb ik kennisgenomen van uw verantwoordingsonderzoek over 2025. Ik dank u voor het onderzoek en de constructieve bevindingen. De conclusies en aanbevelingen bieden waardevolle handvatten voor de verdere doorontwikkeling van beleid en bedrijfsvoering. In deze brief geef ik, mede namens de minister van Langdurige Zorg, Jeugd en Sport, een reactie.

U besteedt in uw onderzoek aandacht aan weerbare en parate zorg, waaronder de Nationale Zorgreserve (NZR). Zoals u aangeeft is in 2025 gewerkt aan verdere professionalisering van de NZR en daarmee aan de opbouw van het reservistenbestand. Het onderzoek laat deze ontwikkeling zien en concludeert dat de belangrijkste elementen van de NZR op orde zijn. Uw aanbevelingen betrek ik in de verdere verkenning naar het opdrachtgeverschap van de NZR.

In uw terugblik op eerdere onderzoeken gaat u ook in op uw onderzoek naar de voorraadverplichting van geneesmiddelen. Ik onderschrijf met u het belang van de beschikbaarheid van geneesmiddelen, ook in het licht van de continuïteit van zorg tijdens crisissituaties. Onlangs heb ik de Tweede Kamer geïnformeerd over de laatste stand van zaken (Voortgangsbrief Beschikbaarheid Geneesmiddelen, d.d. 1 april 2026). U plaatst – naast verschillende positieve ontwikkelingen – ook een terechte kanttekening: er bestaat nog geen uniforme definitie van "geneesmiddelentekorten" en complete data over de ernst en omvang van tekorten ontbreekt. Ik werk op dit moment samen met veldpartijen om dit te verbeteren. Zo wordt via het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord gewerkt aan uniforme definities van geneesmiddelentekorten, worden afspraken gemaakt over versnelde data-uitwisseling tijdens tekorten, en wordt de haalbaarheid van een informatiepunt geneesmiddelentekorten onderzocht. Dit is een complex traject, mede vanwege veel verschillende belangen en de zorgvuldigheid die dit vereist. Zoals in de genoemde Kamerbrief ook is verwoord, zal ik de Tweede Kamer in het eerste kwartaal van 2027 informeren over de voortgang op dit beleidsterrein.

Uw rapport onderstreept tevens de positieve ontwikkeling op het gebied van de bedrijfsvoering. Het financieel beheer van het ministerie van VWS bevond zich het afgelopen jaar in de fase van consolidatie en verankering. De verbeterprogramma's van de afgelopen jaren hebben hun vruchten afgeworpen: het beheer is zichtbaar verbeterd. Waar punten van aandacht resteren – zoals de

verdere uniformering van processen, de versterking van de concernbrede controlfunctie voor niet-routinematige dossiers en de verdere ontwikkeling van het fraudebeleid – zijn in 2025 concrete stappen gezet en acties geïnitieerd voor 2026.

Ik onderschrijf daarnaast het belang van gedegen uitvoeringstoetsen bij de vormgeving van beleid en regelgeving. Uw bevindingen en aanbevelingen zal ik benutten bij de wijze waarop we binnen VWS gebruik maken van de uitvoeringstoetsen. We sluiten hierbij ook aan bij het rijksbrede traject 'doorontwikkeling uitvoeringstoetsen' dat in het najaar van 2025 is gestart en waaraan het ministerie van VWS ook deelneemt. Dit biedt concrete handvatten voor onder andere de structuur, het taalgebruik en de helderheid in de uitvoeringstoetsen. Ik verwacht hier in 2026 concrete verbeteringen te kunnen doorvoeren.

Ten slotte vraagt u aandacht voor PALLAS en met name onderstreept u het belang van een afdoende governance om dit complexe project beheerst te laten verlopen. Ik onderschrijf met u het belang van een sterke beheersstructuur, waaronder voldoende interne *checks and balances*. In dit licht onderzoek ik momenteel hoe een eigenstandige controlfunctie – een beproefd concept binnen het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat – ook van toegevoegde waarde is voor het ministerie van VWS en PALLAS. Ik zal hierover de Tweede Kamer via de reguliere rapportagecyclus informeren.

Hoogachtend,

de minister van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport,

Sophie Hermans