



> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De President van de Algemene Rekenkamer
Drs. P.J. Duisenberg
Postbus 20015
2500 EA Den Haag

Bestuurskern
Concerndirectie Financieel
Economische Zaken

Den Haag
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

Ons kenmerk
IENW/BSK-2026/72348

Datum 24 april 2026
Betreft Bestuurlijke reactie op het Verantwoordingsonderzoek
2025 van het ministerie van Infrastructuur en
Waterstaat (XII), het Mobiliteitsfonds (A) en het
Deltafonds (J).

Geachte heer Duisenberg,

Het Verantwoordingsonderzoek 2025 van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is in goede orde ontvangen, waarvoor mijn dank. In uw rapport doet u verslag van de resultaten van het onderzoek naar het Jaarverslag 2025 van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (XII), het Mobiliteitsfonds (A) en het Deltafonds (J).

Mede namens de staatssecretaris van IenW ga ik onderstaand puntsgewijs in op uw conclusies en aanbevelingen met betrekking tot de beleidsresultaten en de bedrijfsvoering.

Resultaten van geld en beleid

Wij delen uw conclusie dat voor een gezonde leefomgeving en een bereikbaar Nederland veel geld nodig is. Daarnaast speelt in de huidige tijd een effectieve bescherming van onze infrastructuur een belangrijke rol.

Veiligheid op de Noordzee

Wij hebben met belangstelling kennisgenomen van uw bevindingen over de bescherming van de kritieke infrastructuur op de Noordzee. Het belang van een effectieve bescherming van deze infrastructuur wordt – gelet op het cruciale belang voor de nationale veiligheid, economie en samenleving en de toenemende geopolitieke dreigingen – onderschreven door alle bij het interdepartementaal Programma Bescherming Noordzee Infrastructuur (PBNI) betrokken ministeries.

Zoals u opmerkt is ondanks de stappen die de afgelopen jaren binnen PBNI zijn gezet, nog geen sprake van een actueel en geïntegreerd dreigingsbeeld en is verdere structurele versterking inclusief financiering noodzakelijk. Uw aanbevelingen om te komen tot duidelijke keuzes ten aanzien van governance, structurele financiering en de inrichting van een informatieknoppunt vormen voor IenW nadrukkelijk richting voor vervolgstappen.

Zo is voor 2026 ca. € 12,1 miljoen gereserveerd om de lopende inzet op het Actieplan Strategie ter bescherming Noordzee infrastructuur voort te zetten en om versneld stappen te zetten in de uitwerking van het National Maritime Security

Centre (NMSC). Met het NMSC wordt toegewerkt naar een meer actueel, samenhangend en integraal beeld van activiteiten en dreigingen op de Noordzee, als basis voor een effectievere sturing en respons. Het interdepartementaal PBNI werkt momenteel aan de governance van het programma, inclusief een heldere verdeling van rollen en verantwoordelijkheden tussen de betrokken departementen en een concreet uitgewerkt voorstel voor structurele financiering, verder uit. Daarbij wordt ook de inrichting en positionering van het NMSC betrokken. De Tweede Kamer wordt hierover vóór de zomer geïnformeerd.

Bestuurskern
Concendirectie Financieel
Economische Zaken

Ons kenmerk
IENW/BSK-2025/97177

Beleidsbeoordelingen

Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat onderschrijft het belang van goede beleidsbeoordelingen voor de verantwoording over geld en resultaten. Het Verantwoordingsonderzoek gaat in op de vraag in welke mate de periodieke rapportages als evaluatie-instrument van de minister voldoen aan de daaraan gestelde eisen. De Algemene Rekenkamer heeft daarvoor naar twee periodieke rapportages van IenW gekeken; artikel 14 Wegen en Verkeersveiligheid en artikel 17 Luchtvaart. U stelt dat de periodieke rapportage Wegen en Verkeersveiligheid voldoet aan de kwaliteitseisen uit de RPE. Voor de periodieke rapportage Luchtvaart wordt geconcludeerd dat deze gedeeltelijk aan de eisen van de RPE voldoet; de periodieke rapportage doet wel uitspraken over de (voorwaarden voor) doeltreffendheid van het beleid, maar niet of nauwelijks over de (voorwaarden voor) doelmatigheid. IenW herkent deze conclusie en naar aanleiding van de aanbevelingen uit de periodieke rapportage Luchtvaart neemt IenW doelmatigheid versterkt mee in de strategische evaluatieagenda. Dit stelt de volgende periodieke rapportage in staat meer conclusies te trekken over de (voorwaarden voor) doelmatigheid van het beleid.

Wij kunnen ons vinden in de conclusies over de praktische toepasbaarheid van de uitspraken over doeltreffendheid en doelmatigheid in de uitgevoerde beleidsbeoordelingen. Zowel in de periodieke evaluatie Luchtvaart als Wegen en Verkeersveiligheid verwijzen de onderzoekers naar de complexiteit van het beleidsterrein. Wij zien dit als een inspanningsverplichting om een duidelijke beleidstheorie te formuleren zodat de samenhang tussen beleidsdoelen en instrumenten inzichtelijk wordt gemaakt.

In de opvolgingsbrief periodieke rapportages wordt de Tweede Kamer jaarlijks via een terugkerende brief geïnformeerd over de opvolging van de aanbevelingen uit de Periodieke rapportages voor Wegen en Verkeersveiligheid en Luchtvaart. In deze brief wordt puntsgewijs ingegaan op de voortgang van de verschillende aanbevelingen uit beide periodieke rapportages. De Tweede Kamer kan een belangrijke rol in het evaluatiestelsel vervullen, blijkt ook uit het onderzoek van de Algemene Rekenkamer, en deze brief kan bijdragen aan het gesprek over het steeds verder verbeteren van beleidskwaliteit.

Terugblik Drinkwater onder druk (2025b)

Momenteel loopt de herijking van het Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing. Daarin geeft IenW invulling aan de aanbevelingen van de Algemene Rekenkamer. In de loop van dit jaar wordt de Tweede Kamer daarover geïnformeerd.

Zelfrapportage minister over resultaten van beleid

U constateert dat in het Jaarverslag 2025 met de doelenbomen van de begroting 2026 wordt gewerkt in plaats van de doelenbomen uit de begroting 2025. Dit was echter een bewuste keuze geweest omdat er tussen de begroting 2025 en de begroting 2026 vanuit het 'traject informatiewaarde' op verzoek van de Tweede Kamer een grote verbetering op de doelenbomen heeft plaatsgevonden. Om de informatiewaarde van de begroting en verantwoording op de langere termijn te verbeteren is ervoor gekozen om deze verbetering nu mee te nemen in het jaarverslag 2025 en niet te rapporteren op eenmalige of onduidelijke doelstellingen die waren geformuleerd in de begroting 2025. We zijn hierin eenmalig afgeweken van de richtlijn om de begroting en het jaarverslag met elkaar te spiegelen.

Bestuurskern
Concerntdirectie Financieel
Economische Zaken

Ons kenmerk
IENW/BSK-2025/97177

Prioritering instandhoudingsbudgetten

De Nederlandse infrastructuur is hoog ontwikkeld maar staat desalniettemin door financiële schaarste onder druk. Dit betekent dat we de komende jaren slim moeten blijven investeren in onze bestaande infrastructuur om te behouden wat we hebben. Met de meerjarige schaarste van budgetten in het Mobiliteitsfonds en het Deltafonds is het doorontwikkelen van een afweegproces van belang. De Tweede Kamer is hier reeds over geïnformeerd met de kamerbrief van 16 maart jl. over Prioritering Mobiliteitsfonds en Deltafonds. Het kabinet zegt daarin toe met een aanpak voor prioritering te komen. De Kamer heeft bij het commissiedebat Staat van de Infrastructuur op 19 maart jl. haar inbreng voor de prioritering gegeven. Deze krijgt in 2026 verdere uitwerking bij de verdeling van de beschikbare middelen in het Mobiliteitsfonds en het Deltafonds.

De cijfers van Instandhouding dateren uit 2024 en de toenmalige externe validatie. In 2026 vindt een actualisatie en externe validatie op de cijfers van de RWS-netwerken plaats. Voor ProRail geldt dat de gemelde cijfers dateren uit 2025. In 2027 worden de cijfers voor spoor geactualiseerd en gevalideerd zodat in 2028 besluitvorming kan plaatsvinden.

Bedrijfsvoering

Inkoopbeheer BSK en RWS

Ik ben verheugd te constateren dat de Algemene Rekenkamer vaststelt dat het inkoopbeheer van mijn departement zichtbaar is verbeterd. U stelt vast dat het inkoopbeheer bij het kerndepartement op orde is gebracht en daarmee de onvolkomenheid is komen te vervallen. De afgelopen jaren is er hard gewerkt om de onvolkomenheden en bevindingen binnen het inkoopdomein op te lossen en te borgen. In 2026 blijft hier de nodige (management)aandacht voor bestaan met als doel de gerealiseerde verbeteringen vast te houden en te borgen. U constateert voorts dat de inzet voor verbetering van het inkoopbeheer bij Rijkswaterstaat duidelijk resultaat heeft gehad. Wel ziet u nog een aantal resterende punten waardoor de onvolkomenheid bij RWS blijft staan, waaronder het tijdig publiceren van contractwijzigingen en de volledigheid van het contractenregister. In 2025 zijn duidelijke verbeteringen gerealiseerd met betrekking tot het tijdig publiceren van contractwijzigingen, mede door gerichte sturing en herstelacties. Het centraal inzicht in contracten en contracttermijnen is inmiddels voor alle diensten ingericht en beschikbaar gesteld. Hiermee is een belangrijke stap gezet in het versterken van de beheersing en de voorspelbaarheid van het inkoopproces

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT,

Vincent Karremans

Bestuurskern
Concerntdirectie Financieel
Economische Zaken

Ons kenmerk
IENW/BSK-2025/97177