Algemene Rekenkamer

DBFMO-contracten
Een goed gesprek over samenwerking

Conferentie Toekomst publiek vastgoed - 16 november 2017

Programma workshop

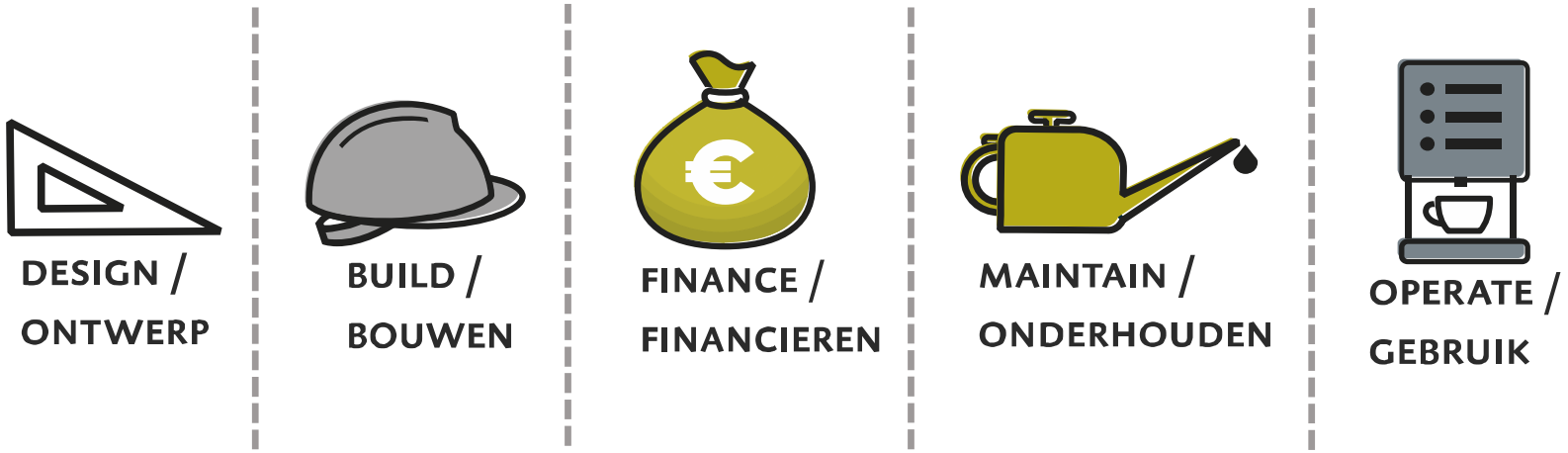
1. Over de Algemene Rekenkamer
2. DBFMO in een notendop
3. Uitkomsten onderzoek AR naar contractmanagement
4. Ervaringen Harry Sterk met contractmanagement

De Algemene Rekenkamer in 5 bullits

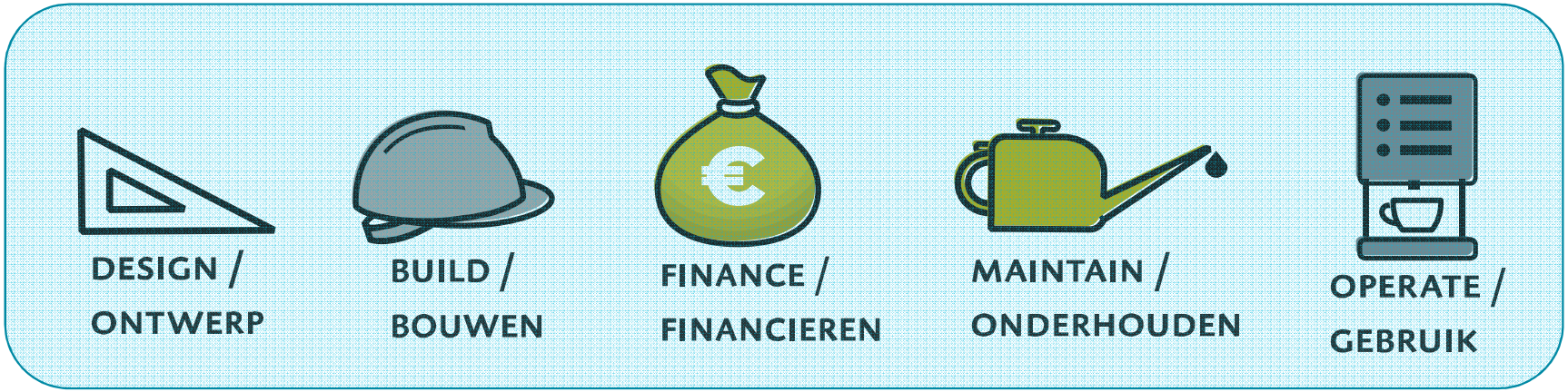
1. Bestaan vastgelegd in Grondwet
2. Onafhankelijk gepositioneerde College vormt het bestuur
3. Zij bepaalt zelf wat ze onderzoekt en wat, wanneer en hoe zij publiceert
4. heeft toegang tot alle dossiers van het Rijk
5. **Controleren** of inkomsten en **uitgaven** van het Rijk **kloppen** en of het Rijk het **beleid** uitvoert zoals het **bedoeld** is

Algemene Rekenkamer

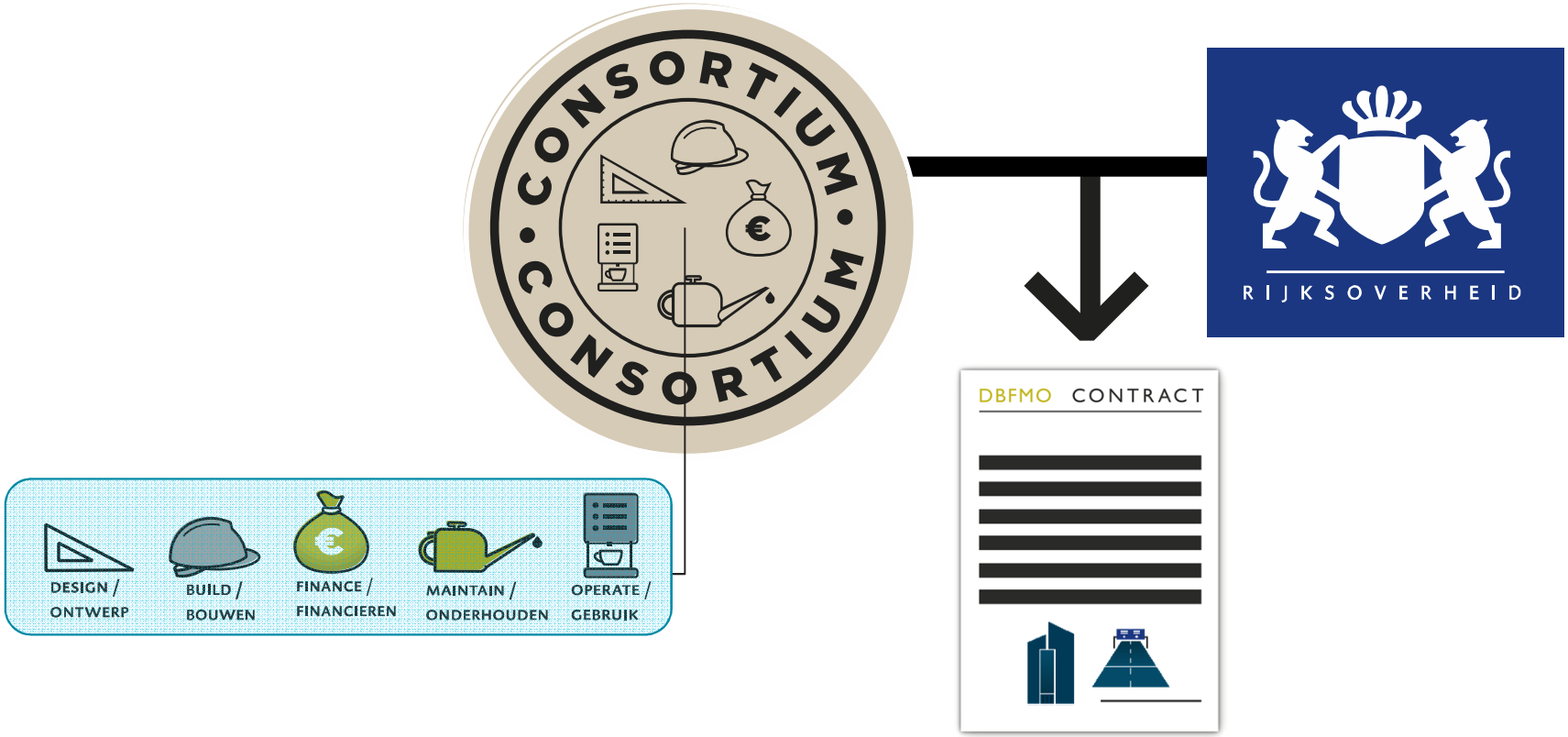
DBFMO in een notendop



DBFMO in een notendop



DBFMO in een notendop



Projecten in uitvoering

2012

6

PROJECTEN IN UITVOERING

7

PROJECTEN IN UITVOERING

2017

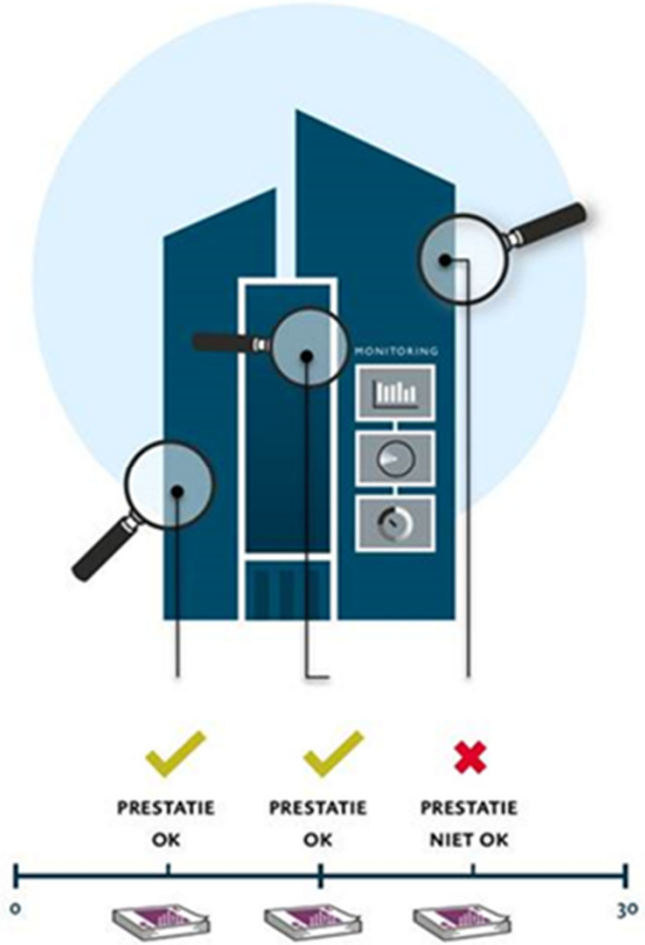
10 infrastructuur en 10 gebouwen

DBFMO in een notendop

Kansen DBFMO

- Ontzorgen van de overheid
- Financiële meerwaarde
- Kwalitatieve meerwaarde

DBFMO in een notendop



"betalen per prestatie"

Betalingsmechanisme

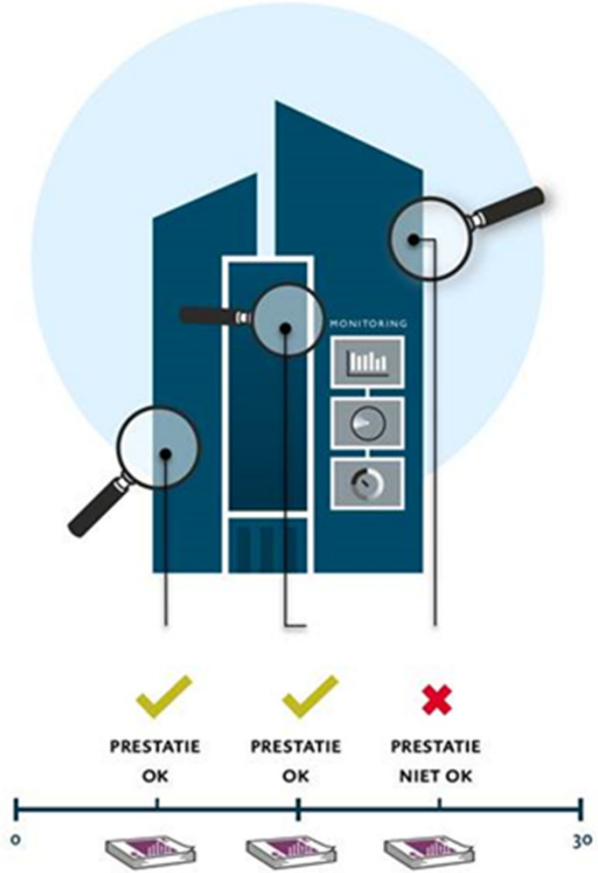
- Zorgt voor oplevering binnen tijd en budget
- Zet dienstverlening centraal

Contractmanagement bij DBFMO-projecten

Algemene Rekenkamer

Uitkomsten onderzoek over samenwerking

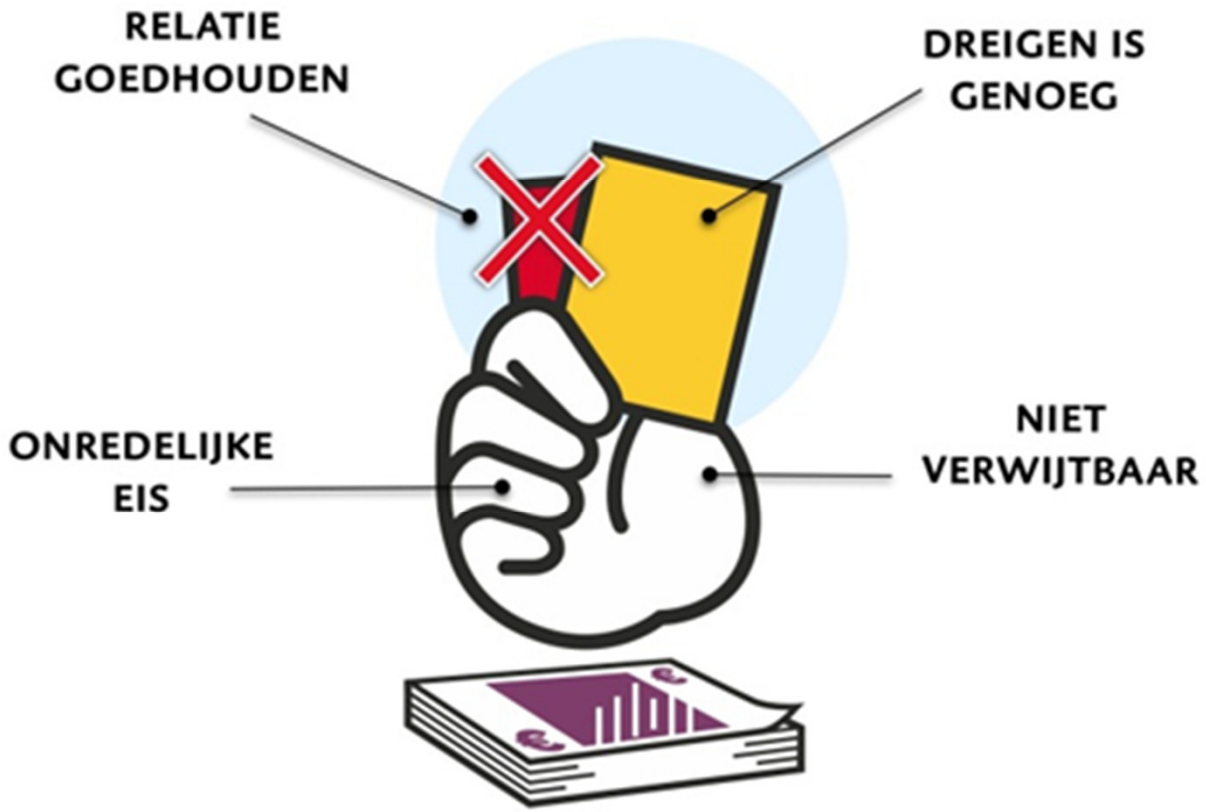
"Een goede uitvoering van het contract is nodig om de financiële en kwalitatieve voordelen te realiseren." - National Audit Office UK



Conclusie

Het sturingsmechanisme – betalen naar prestatie – staat helder en duidelijk in de contracten vastgelegd, maar wordt niet consequent toegepast.

Redenen om boetes en kortingen niet toe te passen



Aanbeveling over samenwerking

Versterk contractmanagement om publiek en private belangen in balans te houden

Het overeind houden van de publieke belangen in DBFMO-contracten stelt gedurende de hele looptijd van het contract uitdagende eisen aan het contractmanagement

Algemene Rekenkamer

Na het onderzoek

Wat speelt er op het gebied van samenwerking tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers van DBFMO-contracten?

Welke lessen zijn er te trekken … het woord is aan Harry Sterk

Afspraken maken en meten in de nieuwe, dynamische wereld

Vastgoedconferentie Rekenkamer

16 november 2017

PPS Netwerk Nederland

Professionals in Publiek-Private Samenwerking

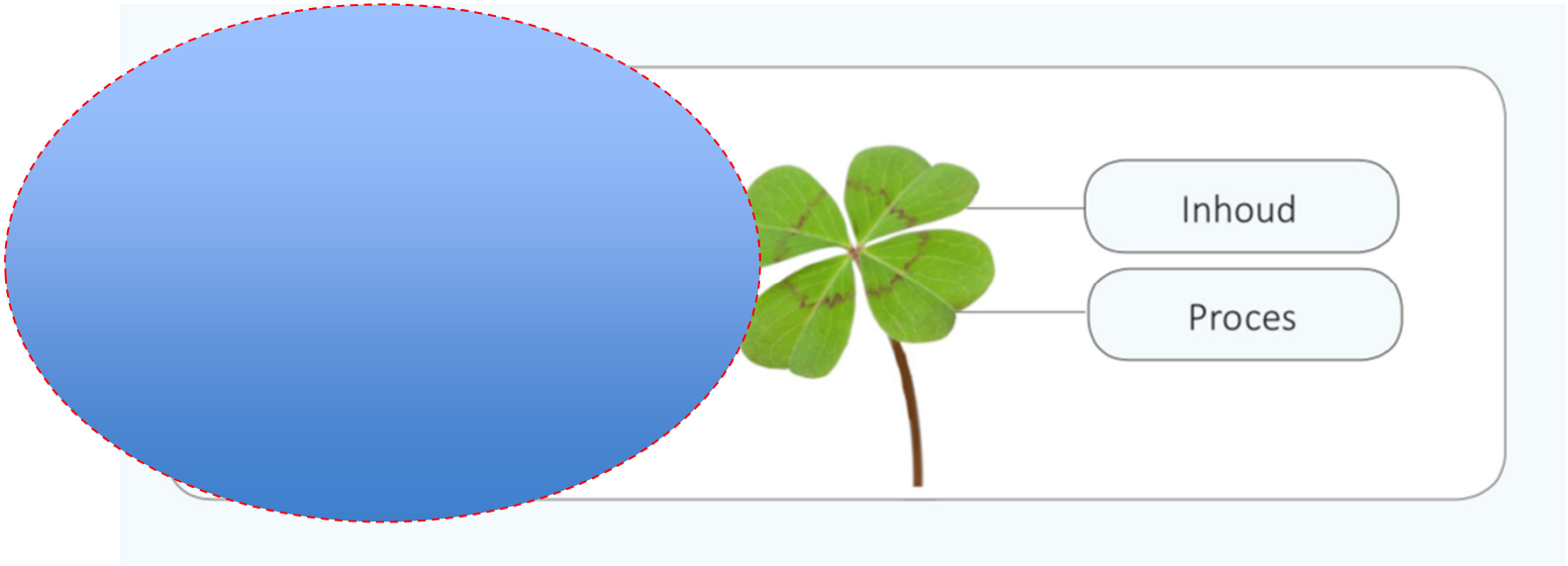
ACADEMIE voor samenwerken

Setting the scene

- PPS is here to stay, of je het leuk vindt of niet
  - Smart cities, smart buildings, ICT, etc.
  - Parijs realiseren = 1.400 mrd euro investeren
  - Niet alleen DBFMO, niet altijd met ‘F’
- Publiek & Privaat kunnen dus niet zonder elkaar
- Ultra dynamische omgeving → morgen alles anders
- Andere manier van afspraken maken nodig
- Samenwerken, vertrouwen, controleren, etc.: 2.0
- Komen uit sterk formele setting

Mensen voelen zich meer op hun gemak met oude problemen dan met nieuwe oplossingen.

John Maxwell

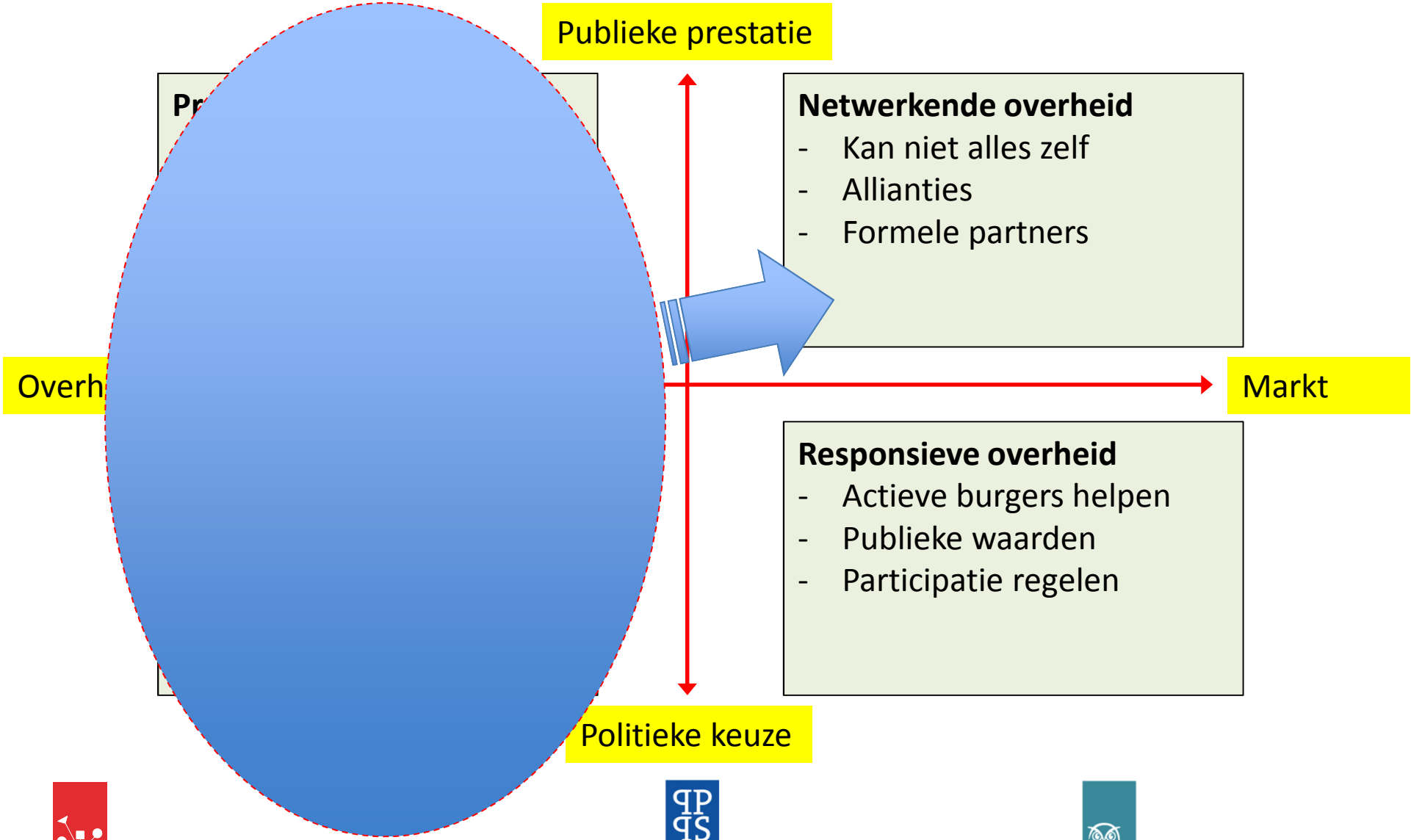


PPS Netwerk Nederland

Professionals in Publiek-Private Samenwerking

ACADEMIE voor samenwerken

Verschillende rollen overheid



PPS Netwerk Nederland

ACADEMIE voor samenwerken

Beelden/ stellingen

- Vroeger had je als overheid zelf alle lusten en lasten en kon je dus autonoom handelen. Nu niet meer
  - Andere mensen gaan hier nu ook over/ bewaken met je
- Wil je als overheid dat mensen zich altijd blind aan afspraken houden?
- Evenwicht tussen vertrouwen en controle
- Presterende en netwerkende overheid is sterker → niet meer alles alleen doen → open contracten
- Marktconformiteit→ resulteert in middelmaat
- Aanvaard subjectiviteit maar objectiveer dat voor voorspelbaar proces → legitimerend en rationaliserend (= reset) → daarmee aanvaardbare oplossingen voor iedereen (rechtmatigheid 2.0)