

Opvolging aanbevelingen (peilmoment augustus 2017)

Opgave Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Ministerie van Infrastructuur en Milieu (IenM),
Ministerie van Financiën en Ministerie voor Wonen en Rijksdienst (WenR)

Contracten en beheer DBFMO-projecten (6 juni 2014)

Aanbeveling uit onderzoek van de Algemene Rekenkamer	Toezegging van bewindspersoon	Nawoord van Algemene Rekenkamer	Stand van zaken op aanbeveling
Aan de vakdepartementen en hun uitvoerende diensten Werk DBFMO centraal binnen Rijkswaterstaat en de Rijksgebouwendienst verder uit. Geef het contractmanagement hierin een belangrijke plaats.	Professionalisering contractmanagement is opgepakt en centraal gepositioneerd.	We volgen de implementatie met belangstelling.	BZK - Actie is afgerond ¹ IenM - Actie is afgerond ²
Aan de vakdepartementen en hun uitvoerende diensten Evalueer de uitvoering en kijk hierbij gedurende de hele looptijd naar de: <ul style="list-style-type: none"> ontwikkeling van de kosten, inclusief wijzigingskosten; kwaliteit van de prestaties; verhouding tussen kosten en kwaliteit, inclusief de toepassing van boetes en kortingen en de ontwikkeling van de meerwaarde. 	Evaluatiemethodiek is ontwikkeld en wordt toegepast bij KV7, uitrol volgt.	Monitor ontwikkeling meerwaarde gedurende looptijd. Versterk evaluatiemethodiek.	IenM - Actie is afgerond ³ WenR - Actie is in uitvoering ⁴
Aan de vakdepartementen en hun uitvoerende diensten Toets de uitvoering. Toets per project de kwaliteit van het contractmanagement, in ieder geval de toepassing van boetes en kortingen en afhandeling van wijzigingen.	Beheer wijzigingen zijn en worden aangescherpt.	Beheersing wijzigingen rijksgebouwen blijkt nog niet altijd praktisch. Wij zijn het hiermee eens en zien dit graag in de praktijk gebracht. We volgen de implementatie met belangstelling.	IenM - Actie is afgerond ⁵ WenR - Actie is afgerond ⁶
Aan de vakdepartementen en hun uitvoerende diensten Investeer in sterk en goed gepositioneerd contractmanagement, met aandacht voor: <ul style="list-style-type: none"> opleiding; continuïteit van personeel; deskundigheid bij uitvoerende diensten. 	Is reeds opgepakt.	Sterk contractmanagement vereist zakelijke en rolvaste manier van werken en inhoudelijke kennis. We volgen de implementatie met belangstelling.	BZK - Actie is afgerond ⁷ IenM - Actie is afgerond ⁸
Aan de minister van Financiën Zorg voor een onafhankelijke positionering van het toezicht.	Heldere scheiding van taken en informatievoorziening is reeds geborgd. Participatie in projecten draagt bij aan beter toezicht.	Vergroot zichtbaarheid Toezicht.	FIN - Actie is afgerond ⁹

Aanbeveling uit onderzoek van de Algemene Rekenkamer	Toezegging van bewindspersoon	Nawoord van Algemene Rekenkamer	Stand van zaken op aanbeveling
<p>Aan de minister van Financiën Geef de Tweede Kamer informatie over de uitvoering van DBFMO-contracten. Zijn de prestaties nagekomen? Was er aanleiding tot het opleggen van boetes en kortingen, en is dat gedaan? Zo nee, waarom niet?</p>	<p>Wordt in toekomstige voortgangsrapportages meegenomen. lenM is bereid tot overleg met Tweede Kamer.</p>	<p>We volgen de implementatie met belangstelling.</p>	<p>FIN - Actie is afgerond¹⁰</p>
<p>Aan de minister van Financiën Laat meerwaardetoetsen doorlichten door een onafhankelijke instantie, bijvoorbeeld als onderdeel van een bredere doorlichting van het DBFMO-beleid.</p>	<p>Dit wordt periodiek opgepakt door externe partij. Terugkoppeling via voortgangsrapportage.</p>	<p>We volgen de implementatie met belangstelling.</p>	<p>FIN - Actie is afgerond¹¹</p>
<p>Aan de minister van Financiën Geef budgettaire informatie. Geef de Tweede Kamer in de voortgangsrapportages DBFMO informatie over de financiële gevolgen van DBFMO, in ieder geval over de DBFMO-portefeuille en de beschikbaarheidsvergoedingen.</p>	<p>Dit wordt opgepakt en gerapporteerd in voortgangsrapportages.</p>	<p>We volgen de voortgangsrapportages met belangstelling. Duiding en samenhang van informatie en ontwikkeling door de tijd vinden we daarbij van belang.</p>	<p>FIN - Actie is afgerond¹²</p>

- 1 Zie centrale positionering Cluster Contractmanagement en verdere professionalisering (Uitvoeringsplan Cluster Contractmanagement).
- 2 Professionalisering contractmanagement is opgepakt en centraal gepositioneerd: 1. De contractvorm DBFM is uitontwikkeld en volledig ingebed in de reguliere processen, 2. De kennisdeling tussen contractmanagers is ingeregeld via zogenaamde communities of practice.
- 3 In de Voortgangsrapportage DBFM(O) 2016/2017 zijn key-performance indicators (kpi's) opgenomen om beter inzicht te krijgen in de kwantitatieve performance van het contractmanagement. Deze voortgangsrapportage wordt tweemaaljaarlijks aan de Tweede kamer aangeboden. Voor de inhoudelijke toelichting op deze kpi's wordt verwezen naar deze rapportages.
- 4 Zie opvolgmonitor BZK (dubbele uitvraag heeft geen zin want min BZK heeft portefeuille WenR overgenomen)
- 5 De afhandeling van wijzigingen loopt mee in de standaardisering en periodieke evaluatie van de prestatie-meetsystemen en is onderdeel van het overleg tussen contractmanagers. In de voortgangsrapportages DBFM(O) worden tweemaaljaarlijks kpi's opgenomen over wijzigingen en kortingen zowel voor RWS als RVB.
- 6 Zie opvolgmonitor BZK (dubbele uitvraag heeft geen zin want min BZK heeft portefeuille WenR overgenomen).
- 7 Op 22 mei 2013 heeft de minister voor Wonen en Rijksdienst gereageerd op aanbevelingen van de AR in het kader van DBFMO en aangegeven dat de Rijksgebouwendienst flinke stappen heeft gezet. Aangegeven is dat het contractmanagement kwantitatief en kwalitatief verder is versterkt en centraal gepositioneerd. En dat contractmanagement in een veel eerder stadium wordt betrokken bij de projecten in de definitie- en aanbestedingsfase. De terugkoppeling van ervaringen uit de exploitatiefase wordt daarbij in toenemende mate gebruikt om de contracten en outputspecificaties te verbeteren en in alle stadia van de projecten verbeteringen aan te brengen. Ook wordt binnen het RVB nadrukkelijker advies gegeven bij de vraag of een wijziging wel of niet vanuit portefeuilleperspectief wenselijk is, hoe de uitvraag geformuleerd moet worden, of de uitvraag wel over de gehele contractduur dient plaats te vinden en uiteindelijk of de offerte wel marktconform is. Het verder structureren van contractmanagement- en beheersing is met de vorming van het Rijksvastgoedbedrijf verder doorgezet. Daartoe is een sectie Contractmanagement binnen de afdeling Inkoop- en Contract Management ingebed, zijn rollen verhelderd en vindt regelmatig kennisdeling plaats.
- 8 In de voortgangsrapportages DBFM(O) 2016/2017 is aangegeven op welke wijze de conclusies en aanbevelingen van de Algemene Rekenkamer een impuls hebben gegeven aan de verbeteringslag die door RWS en de RVB is gemaakt.
- 9 Toezichtafspraken zijn gemaakt (zie Hafir onder A7.07d PPS/DBFM(O)-Zie Voortgangsrapportage DBFM(O) 2014: <http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties-rapporten/2014/12/18/bijlage-dbfm-o-voortgangsrapportage-2014.html>. Toezichtafspraken).
- 10 Zie Voortgangsrapportage DBFM(O) 2014: <http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties-rapporten/2014/12/18/bijlage-dbfm-o-voortgangsrapportage-2014.html>.
- 11 Zie Voortgangsrapportage DBFM(O) 2014: <http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties-rapporten/2014/12/18/bijlage-dbfm-o-voortgangsrapportage-2014.html>.
- 12 Zie Voortgangsrapportage DBFM(O) 2014: <http://www.rijksoverheid.nl/documenten-en-publicaties-rapporten/2014/12/18/bijlage-dbfm-o-voortgangsrapportage-2014.html>.