



BEZORGEN
De Voorzitter van de Tweede Kamer der
Staten-Generaal
Binnenhof 4
2513 AA Den Haag

Lange Voorhout 8
Postbus 20015
2500 EA Den Haag
T 070 – 342 43 44
E voorlichting@rekenkamer.nl
W www.rekenkamer.nl

DATUM 4 juni 2019
BETREFT beantwoording vragen Tweede Kamer over de Resultaten
verantwoordingsonderzoek 2018 bij het Ministerie van Financiën en Nationale
Schuld

Geachte mevrouw Arib,

Hierbij bieden wij u de op 4 juni 2019 vastgestelde antwoorden aan op de door de
Vaste Commissie van Financiën gestelde vragen over de *Resultaten
verantwoordingsonderzoek 2018 bij het Ministerie van Financiën en Nationale
Schuld*.

Algemene Rekenkamer

drs. A.P. (Arno) Visser,
president

drs. C. (Cornelis) van der Werf,
secretaris



Antwoorden Algemene Rekenkamer bij vragen van de Tweede Kamer over de Resultaten verantwoordingsonderzoek 2018 bij het Ministerie van Financiën en Nationale Schuld

2/3

Vraag 1

Welke dienst is verantwoordelijk voor het verplichtingen- en inkoopbeheer?

De dienstonderdelen van de Belastingdienst zijn ieder voor zich verantwoordelijk voor het vastleggen van aangegane verplichtingen. Zij doen dit op basis van bestellingen. De wijze waarop dit gebeurt verschilt per dienstonderdeel. Hierdoor biedt de verplichtingenadministratie, in ieder geval tussentijds, geen betrouwbaar beeld van de aangegane verplichtingen.

Onderdeel van het inkoopbeheer betreft het - voorafgaand aan het betaalbaar stellen van facturen - vaststellen van de geleverde prestatie. Wij hebben geconstateerd dat er in een groot aantal gevallen onvoldoende informatie beschikbaar is om vast te stellen dat de prestatie geleverd is. Dit wordt onder meer veroorzaakt door het ontbreken van inkooporders en niet goed onderbouwde prestatieverklaringen.

Vraag 2

Kan het probleem dat een leverancier stopt met het ondersteunen van een systeem op de lange termijn worden voorkomen door meer systemen in eigen beheer te bouwen?

Wij hebben in ons onderzoek niet gekeken naar het verschil tussen bouwen in eigen beheer versus het aankopen van een bestaand systeem. Het is aan de Belastingdienst om een afweging te maken of aankoop van een bestaand systeem of ontwikkeling in eigen beheer voor een bepaald systeem het meest passend is. Overigens is het stoppen van leveranciersondersteuning niet de enige oorzaak van veroudering van systemen. Ook systemen die in eigen beheer zijn ontwikkeld kunnen verouderen.

Vraag 3

Waarom heeft de Belastingdienst meer tijd nodig om toereikende managementinformatie te ontwikkelen dan gedacht? Loopt de uitvoering achter op het programma Managementinformatie?



Wij constateren sinds 2014 dat de Belastingdienst niet beschikt over goede managementinformatie om uitvoeringsprocessen te kunnen sturen, beheersen en verantwoorden. De afgelopen jaren is de Belastingdienst op onderdelen initiatieven gestart om de managementinformatie bij de Belastingdienst te verbeteren, voornamelijk op het gebied van informatie over budgetten en uitgaven. Daarbij was echter sprake van versnipperde projecten en ontbrak het aan een gecoördineerde en samenhangende aanpak.

3/3

Het nieuwe programma waar in 2018 mee is gestart moet hier verbetering in brengen. Het doel van het programma is te voorzien in managementinformatie op alle sturingsniveaus, die betrouwbare informatie over het presteren van de Belastingdienst levert. Het programma kent afhankelijkheden met andere verbetertrajecten binnen de Belastingdienst, zoals het op orde brengen van de onderliggende administratieve systemen. Daarom zijn voor de uitvoering van het programma meerdere jaren nodig.

Vraag 4

Heeft het feit dat verouderde systemen niet snel genoeg worden vervangen om de toename van verouderde systemen voor te blijven, te maken met het feit dat het moeilijk is om voldoende personeel te werven? Of heeft dit een andere oorzaak?

Uit ons onderzoek is gebleken dat de vraag naar IT-personeel in 2018 veel groter was dan het aanbod en dat dit ook de komende jaren het geval zal zijn. Meer IT-personeel aantrekken, lost dit probleem echter niet zonder meer op. Er moet ook rekening gehouden worden met het tempo waarin de organisatie extra IT-personeel kan absorberen. Zo heeft de Belastingdienst in haar prioritering van werkzaamheden ook het groeipotentieel van de organisatie meegewogen, alsook de volgorde waarin systemen kunnen worden aangepast, aangezien veel systemen met elkaar verbonden zijn. Daarnaast geldt in de regel voorrang voor werkzaamheden die noodzakelijk zijn om de continuïteit van de dienstverlening te borgen en om de ICT-systemen aan te passen aan nieuwe wet- en regelgeving.