

Minister van Financiën  
Viceminister-president  
Korte Voorhout 7  
2511 CW DEN HAAG

Postbus 20015  
2500 EA Den Haag  
070 342 43 44  
voorlichting@rekenkamer.nl  
[www.rekenkamer.nl](http://www.rekenkamer.nl)

**datum** 5 april 2023  
**betreft** Aandacht financieel beheer VWS

Geachte mevrouw Kaag,

Wij vragen uw aandacht voor het Ministerie van VWS, waar het financieel beheer ons zorgen baart.

Bij het Ministerie van VWS is voor het derde jaar op een rij het financieel beheer niet op orde. Hoewel de minister voortgang heeft geboekt met maatregelen voor verbetering op de korte termijn, baart het ons zorgen dat de structurele en de culturele borging van deze verbetering vooralsnog ontbreken.

Wij vragen u, uitgaande van uw wettelijke taken met betrekking tot de coördinatie van het begrotingsbeheer van het Rijk en het bevorderen van de doelmatigheid van het financieel beheer van het Rijk (CW 2016, art 4.11), de minister van VWS met raad en daad te ondersteunen bij het structureel op orde brengen van het financieel beheer en de financiële functie. Dit sluit ook aan bij de wijze waarop u uw systeemverantwoordelijkheid heeft beschreven in uw brief van 2 november 2021.<sup>1</sup>

Sinds 2021 werkt de minister van VWS aan versterking van het financieel beheer en de financiële functie. Het ministerie heeft analyses laten uitvoeren en plannen van aanpak opgesteld. Wij constateren dat ook de secretaris-generaal, ondersteund door de directie FEZ van het Ministerie van VWS, stevig inzet op verbetering. Desondanks moeten wij in ons verantwoordingsonderzoek over 2022 constateren dat de minister van VWS er tot nu toe nog niet in is geslaagd het financieel beheer en de financiële functie op orde te krijgen. Ook dit jaar bleek de administratie nog vele correcties nodig te hebben en is het

---

<sup>1</sup> Brief minister van Financiën dd. 2 november 2021, TK 2021-2022, 31 865, nr. 199.

**ons kenmerk** 23001762 R  
**bijlage(n)** 1 (afschrift van de brief aan de minister van VWS)

*Jaarverslag 2022* van het Ministerie van VWS voor het derde jaar op rij te laat opgeleverd. De eveneens noodzakelijke versterking in de financiële functie op het hele ministerie is nog niet bereikt. Ook is het zaak dat een cultuurverandering gaat plaatsvinden. Deze verandering heeft als doel meer aandacht te krijgen voor het financieel beheer. Vooral de eerste lijn dient haar verantwoordelijkheid hiervoor te nemen.

De minister van VWS is evident de eerst verantwoordelijke voor het financieel beheer bij zijn ministerie. Wij hebben onze zorgen allereerst bij hem kenbaar gemaakt. Daarnaast doen wij een beroep op u. Wij menen dat uw ministerie staat voor een sterke financiële functie bij het Rijk en ook bij het Ministerie van VWS. Het is een voorwaarde voor goed begrotingsbeheer. De minister van VWS beheert één van de omvangrijkste begrotingen van het Rijk, voor beleid met grote impact voor iedere burger. Maar juist het Ministerie van VWS wordt geconfronteerd met hardnekkige en complexe problemen die nu een doelmatig en effectief financieel beheer in de weg staan.

Wij signaleren duidelijke raakvlakken met het doel van de door u ingestelde Taskforce Verbetering financieel beheer. In uw brief aan de Tweede Kamer van 27 juni 2022 geeft u aan dat deze taskforce onder meer is gericht op het versterken van expertise, het delen van best practices en het versnellen van inzicht in tekortkomingen in het financieel beheer.

Het continueren van de Taskforce Verbetering financieel beheer lijkt ons daarom belangrijk. Er valt immers nog voldoende te doen. Niet alleen bij het Ministerie van VWS, maar ook rijksbreed. Specifiek op het terrein van inkopen en aanbesteden zien wij bij meerdere departementen meerjarige problemen. U kunt door uw rijksbrede verantwoordelijkheid voor een doelmatig financieel beheer, samen met andere bewindspersonen, een belangrijke bijdrage leveren.

We hebben de minister van VWS een brief gestuurd over de zorgen die wij hebben over het financieel beheer op zijn ministerie. Hierbij ontvangt u een afschrift van die brief.

De minister van VWS ontvangt eveneens een afschrift van deze brief.

Algemene Rekenkamer

drs. E. (Ewout) Irrgang,  
wnd. president

drs. C. (Cornelis) van der Werf,  
secretaris