



Aan de President van de Algemene Rekenkamer
De heer drs. A.P. Visser
Postbus 20015
2500 EA Den Haag

briefnummer
2021-005-DIR-JtH-KW

betreft
Bestuurlijke reactie
conceptrapport 'Kijk op
inspectierapporten'

datum
15 december 2021

bijlagen
geen

Geachte heer De Visser,

Op 18 november 2021 heeft u mij het conceptrapport *'Kijk op inspectierapporten; Onderzoek naar het effect van 3 rapporten van de Inspectie Justitie en Veiligheid'* in het kader van bestuurlijke wederhoor toegestuurd. Hartelijk dank hiervoor. Middels deze brief ontvangt u mijn reactie.

De conclusie en aanbevelingen uit het rapport zijn herkenbaar. Desondanks wil ik hierbij toch ook nog een keer benadrukken dat een Inspectierapport een uitvoeringsorganisatie als Halt wel kan helpen om urgentie van eventuele knelpunten, zowel intern als extern, extra onder de aandacht te brengen en draagvlak voor maatregelen te vergroten. De opleverdatum van een Inspectierapport zou ook niet het moment moeten zijn dat knelpunten pas in beeld komen. Hier gaat een (relatief lang) onderzoeksproces aan vooraf waarin ook sprake is van tussentijds contact en afstemming tussen Inspectie en uitvoeringsorganisatie. Dit contact waardeer ik en ervaar ik als constructief en helpend om al een begin van gezamenlijke probleemanalyse te maken. De uiteindelijke opvolging, ook vanuit het Ministerie, op de aanbevelingen is uiteindelijk mede bepalend voor het blijvend effect van een Inspectierapport.

Of een Inspectierapport daadwerkelijk leidt tot maatschappelijk effect is, en dit blijkt ook uit het onderzoek, lastig te concluderen. Door de Algemene Rekenkamer wordt terecht opgemerkt dat de effecten van veranderingen in de uitvoeringspraktijk soms pas optreden na een langere tijd en vragen om zorgvuldige analyse. Maatschappelijk effect zou ook meer moeten zijn dan alleen een kwantitatieve waardering en hier kan op verschillende manieren inzicht in worden verschaft. Het rapport maakt in elk geval zichtbaar dat het goed is om hier bewust aandacht voor te hebben in de wisselwerking tussen uitvoeringsorganisatie, Ministerie en Inspectie. Dat daarmee meer aandacht zou moeten zijn voor de rol van sturing en financiering vanuit het Ministerie, binnen Inspectieonderzoek, onderschrijven wij. We hopen daarmee dat in toekomstige gevallen deze onderwerpen zowel in het onderzoek van de Inspectie, als in de naleving van de aanbevelingen een expliciete plaats krijgen.

Het rapport, en zeker ook het onderliggende rapport 'Halt', heeft ons stof tot nadenken en verdiepende inzichten gegeven, waaraan we in ieder geval intern ook verder aandacht zullen besteden in 2022.

Met vriendelijke groet,

Mevrouw J. ten Hoope
Directeur-bestuurder Halt