



> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

De President van de Algemene Rekenkamer  
De heer drs. A.P. Visser  
Lange voorhout 8  
Postbus 20015  
2500 EA Den Haag

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

Turfmarkt 147  
2511 EX Den Haag  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl/venj](http://www.rijksoverheid.nl/venj)

**Ons kenmerk**  
755026

*Bij beantwoording de datum  
en ons kenmerk vermelden.  
Wilt u slechts één zaak in uw  
brief behandelen.*

Datum 28 april 2016  
Onderwerp Bestuurlijke reactie Verantwoordingsonderzoek 2015 VenJ

Geachte heer Visser,

Op 11 april 2016 heeft u mij het conceptrapport "Verantwoordingsonderzoek Veiligheid en Justitie 2015" voorgelegd voor een bestuurlijke reactie. Ik heb kennis genomen van uw bevindingen waarop ik graag wil reageren. Voordat ik in ga op uw onderzoek naar beleidsresultaten en uw beoordeling van de bedrijfsvoering van mijn ministerie, wil ik aandacht schenken aan uw conclusies. Uw onderzoek bevat dit jaar ook een afzonderlijk gedeelte over de Nationale Politie. Wat betreft de Nationale Politie beperk ik mij, gelet op mijn bevoegdheden en verantwoordelijkheden, tot enkele aandachtspunten.

In uw conclusies beveelt u aan transparant en realistisch te zijn over beleidsmatige ambities, gelet op de beschikbare middelen. U haalt hierbij de totstandkoming van de ontwerpbegroting 2016 aan als voorbeeld van onvoldoende integrale sturing en beheersing. Ik herken mij niet in deze conclusie. Sinds mijn aantreden heb ik ook bij de begrotingsvoorbereiding zoals bij de totstandkoming van de begrotingsbrief van november 2015 juist zorg gedragen voor een integrale werkwijze. Onder meer via een veranderde samenstelling van de Bestuursraad, waarin periodiek ook de grote uitvoeringsorganisaties vertegenwoordigd zijn, is er voor gezorgd dat VenJ-breed gestructureerd en volledig integrale afwegingen zijn gemaakt om knelpunten inzichtelijk te maken en op te lossen. De financiële middelen die voorafgaand aan de Kamerbehandeling van de ontwerpbegroting 2016 structureel aan de VenJ-begroting zijn toegevoegd, dragen bij aan meer evenwicht tussen ambities en middelen.

### **Bedrijfsvoering**

Ten aanzien van de bedrijfsvoering in 2015 bent u tot de conclusie gekomen dat op het gebied van financieel beheer/controlfunctie sprake is van een ernstige onvolkomenheid en bij inkoopbeheer Dienst Justitiële Inrichtingen, subsidie- en bijdragebeheer en personeelsbeheer van onvolkomenheden. Het inkoopbeheer bij het bestuursdepartement en de informatiebeveiliging zijn dit jaar niet langer als een onvolkomenheid aangemerkt.

Financieel beheer/controlfunctie: versterking financiële functie door herinrichting controlfunctie

Directie Financieel-  
Economische Zaken  
Begroting en Kaderstelling

U constateert dat in 2015 de controlfunctie niet op orde is en noemt dit een ernstige onvolkomenheid. Uw oordeel is gebaseerd op de naar uw mening onvoldoende voortgang van de verbetering van de controlfunctie. De redenen om dit een ernstige onvolkomenheid te noemen is enerzijds het feit dat de Rekenkamer vanaf 2013 gewezen heeft op de noodzaak van verbetering van de controlfunctie en anderzijds de afspraken die eind 2015 met de minister van Financiën zijn gemaakt in het kader van voorafgaand toezicht voor de begrotingsuitvoering 2016. Deze afspraken hebben betrekking op de inrichting van de controlfunctie en het delen van de financiële effecten van beleid en uitvoering.

Datum  
28 april 2016

Ons kenmerk  
755026

Mede in het licht van uw conclusie dat het financieel beheer niet voldoende op orde is wil ik hier dieper op ingaan.

Allereerst moet worden vastgesteld dat financieel beheer een breed begrip is dat veel meer omvat dan alleen de controlfunctie. Ik wijs er op dat het verbeterplan financieel beheer uit 2013 zeven elementen omvatte waar de controlfunctie er één van was. De ADR heeft in het Samenvattend Auditrapport 2015 geconstateerd dat de uitvoering van dit programma geleid heeft tot een "niveau van beheersing dat significant beter is dan per ultimo 2012". In het conceptrapport erkent u ook dat het op orde brengen van de financiële administratie eind 2014 op hoofdlijnen is gerealiseerd. Daarmee wordt voor mij onvoldoende duidelijk waarom sprake zou zijn van tekort schieten op het totale terrein van financieel beheer/controlfunctie.

Ten tweede merk ik op dat uit uw aanbevelingen niet duidelijk blijkt welke maatregelen getroffen zouden moeten worden om het financieel beheer niet langer door u als een ernstige onvolkomenheid te laten kwalificeren. Zoals u ook noemt in uw conceptrapport is ter versterking van de financiële functie besloten het bestaande drielagen-controlmodel te vervangen door een tweelagenmodel. Hierdoor wordt de controlfunctie bij FEZ gecentraliseerd en wordt de afstand van FEZ tot de uitvoeringsorganisaties verkleind. Deze majeure aanpassing van de controlfunctie wordt momenteel verder uitgewerkt, maar een zorgvuldige implementatie vergt tijd. Het jaar 2016 zal daarom deels wat betreft de herinrichting van de controlfunctie een transitiejaar zijn. Dat neemt niet weg dat al in 2016 de mogelijkheden zullen worden benut om werkzaamheden zodanig in te vullen als bedoeld in een tweelagenmodel. Ten aanzien van de door u genoemde noodzakelijke randvoorwaarden merk ik op dat de taakomschrijving, verantwoordelijkheidsverdeling voor en positionering van controllers bij de invoering van een tweelagenmodel opnieuw zal worden beschreven.

In het verlengde hiervan vraag ik aandacht voor het feit dat de noodzakelijke structurele verbetering van de controlfunctie nauw gerelateerd is aan een cultuur- en gedragsverandering. Terecht wijst u in dit verband op het meerjarige veranderprogramma "VenJ verandert", dat een grotere mate van openheid en transparantie zowel in- als extern beoogt ten behoeve van een goede en brede informatie-uitwisseling binnen de gehele VenJ-organisatie. Ik hoop dat u bereid bent te reflecteren op de wijze waarop u deze veranderingen, die na 2016 doorlopen, in uw volgende beoordeling zult betrekken.

Zelf ga ik op basis van uw onderbouwing van de ernstige onvolkomenheid ervan uit

dat met de herinrichting van de controlfunctie en het zorgdragen voor een ordentelijk begrotingsproces, waarbij een adequate integrale afweging op basis van de risico's en uitdagingen plaatsvindt, de noodzakelijke stappen zijn gezet om de ernstige onvolkomenheid weg te nemen.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

*Inkoopbeheer Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI): resultaten van Verbeterplan zichtbaar*

Hoewel u verbeteringen ziet bij het inkoopbeheer van DJI, acht u het nog niet voldoende op orde en constateert u een onvolkomenheid op dit vlak. In 2015 is met het Verbeterplan inkoopbeheer een forse impuls gegeven aan het verder verbeteren van het inkoopproces. Het verheugt me om te zien dat u de verbeteringen voortvloeiend uit de genomen maatregelen terug ziet in de verantwoordingsrapportages.

Specifiek staat u stil bij de onzekerheid bij declaraties diagnose behandel- en beveiligingscombinatie (DBBC). Uw bevindingen ten aanzien van de inkoop van Forensische Zorg herken ik. Inmiddels is de ook door u gememoreerde oplossingsrichting van een nader uitgewerkt controleprotocol afgestemd met de externe accountants waarbij de aanbevelingen van de ADR zijn overgenomen. Uw aanbeveling om te blijven investeren in een zorgvuldig inkoopbeheer en daarmee de onrechtmatige inkopen verder terug te dringen neem ik dan ook over.

*Personeelsbeheer: verbeteringen gerealiseerd, gewenst resultaat onderweg*

Wat betreft het personeelsbeheer constateert u een onvolkomenheid op grond van nog onvoldoende zichtbare verbeteringen. De dienstonderdelen hebben in 2015 op basis van aanwijzingen van het programma Basis op Orde en bevindingen in de rapporten van de ADR verbeterplannen opgesteld en uitgevoerd. Ik constateer dat de aandacht voor en het belang van een goed personeelsbeheer binnen het departement is toegenomen en dat het merendeel van de dienstonderdelen duidelijke vorderingen maakt. Bij het terugdringen van terugwerkende kracht mutaties op aanstellen, overplaatsen en ontslag is het beoogde doel nog niet bereikt. Wel is gedurende 2015 een duidelijk waarneembare afnemende trend zichtbaar. Bij de personeelsdossiers komt het inderdaad nog voor dat er verplichte stukken ontbreken. Met P-Direkt is daarom de afspraak gemaakt dat daar een 100% controle wordt uitgevoerd op de aanwezigheid van de verplichte stukken bij nieuwe mutaties, hetgeen zeker zal bijdragen aan de volledigheid van de personeelsdossiers.

Ik onderschrijf ook dat aandacht voor en sturing op de uitvoering van het personeelsbeheer een succesbepalende randvoorwaarde is, zowel vanuit het lijnmanagement als vanuit de controlfunctie. Ten einde structureel een goed personeelsbeheer te realiseren zullen in 2016 de uitvoeringsorganisaties daarom aangesproken en ondersteund blijven worden. Ik onderken daarbij tevens dat de genoemde controlfunctie bij DP&O nodig is. Uw aanbeveling om deze te versterken, te verbinden met de control op de overige delen van de bedrijfsvoering en een meer controlerende en sturende rol toe te delen neem ik dan ook over. Tevens zal ik blijven investeren in de samenwerking met P-Direkt om het personeelsbeheersysteem P-Direkt verder te verbeteren, zodat fouten waar mogelijk in het digitale systeem zelf al worden voorkomen.

#### Subsidie- en bijdragenbeheer: beperkte en beheerste risico's

De vierde onvolkomenheid is naar uw mening gelegen op het vlak van subsidie- en bijdragenbeheer waar in 2015 onvoldoende voortgang geboekt is bij het opstellen van risico-analyses. Zoals u constateert, is in 2015 geïnvesteerd in het risicobewust zijn bij het verstrekken van subsidies en bijdragen. Ook in 2016 zullen de subsidie- en bijdrageverstrekkende organisaties worden aangesproken op een juiste en volledige uitvoering van de betreffende maatregelen, waaronder risicoanalyse en risicogericht reviewbeleid en het toezicht daarop. Vanuit DFEZ zullen hier nog intensieve controle op plaatsvinden. Wanneer medio 2016 niet het gewenst effect is bereikt, zal de directie FEZ voorafgaand toezicht instellen op de betaalbaarstelling en de vaststelling van subsidies. Verder zal de directie FEZ de subsidie-administratie gedurende het jaar periodiek controleren om eventuele administratieve fouten tijdig te constateren en te herstellen. Het is overigens niet zo dat zich in 2015 onjuiste of onrechtmatige betalingen hebben voorgedaan.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

#### Inkoopbeheer Bestuursdepartement

Bij het inkoopbeheer van het Bestuursdepartement is sprake van een dusdanige verbetering dat volgens u geen sprake meer is van een onvolkomenheid. Ik ben het met u eens dat de kwaliteit van het inkoopbeheer wel aandacht blijft vragen, vooral de inkopen buiten inkoop om en de onrechtmatigheden. Ik zie daarbij overigens geen reden nieuwe of extra verbetermaatregelen in te voeren. Met betrekking tot de taken van de Directie I&I pleit u ervoor dat deze directie ook controlewerkzaamheden gaat uitvoeren. Ik wil deze suggestie bezien in de context van de eerder genoemde herinrichting van de controlfunctie.

#### Informatiebeveiliging verbeterd, meer zicht op risico's

Ook ten aanzien van informatiebeveiliging bent u tot de conclusie gekomen dat niet langer sprake meer is van een onvolkomenheid. Mijn departement is een complexe organisatie met veel (81) kritieke informatiesystemen. Alle kritieke informatiesystemen beschikken inmiddels over een actuele risicoanalyse en een verbeterplan. De kwaliteit van de informatiebeveiliging op deze informatiesystemen is een permanent aandachtspunt voor het management.

Uw aanbevelingen ten aanzien van het meer transparant maken van het proces waarbinnen de in control verklaring (ICV) tot stand komt, het opstellen van een risico-analyses en de benodigde vervolgstappen om aan de meldplicht datalekken te kunnen voldoen, neem ik geheel over.

#### Grote ICT-projecten

U heeft onderzoek gedaan naar twee grote ICT-projecten: het programma Kwaliteit en Innovatie (KEI) bij de Raad voor de Rechtspraak (RvdR) en het programma e-Dienstverlening bij de Immigratie- en Naturalisatiedienst.

Uw aanbeveling over het proces van grote ICT-projecten om deze aan de start verder aan te scherpen neem ik over. Ik heb op dit punt, mede op basis van de kabinetsreactie op de aanbevelingen van de Commissie Elias, maatregelen genomen om het toezicht op ICT-projecten groter dan 5 miljoen euro te versterken. Voor startende projecten met een ICT-component groter dan 5 miljoen euro wordt een onafhankelijk CIO-oordeel opgesteld. Dit CIO-oordeel wordt besproken met de

opdrachtgever van het project (SRO). De reactie van de SRO wordt opgenomen in het CIO-oordeel. Vervolgens wordt het CIO-oordeel besproken met de CIO VenJ, de SRO en de desbetreffende DG I-controller.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

Uw aanbeveling met betrekking tot een eenduidige verantwoording van de kosten van ICT-projecten neem ik over. Op dit moment wordt elk ICT-project groter dan 5 miljoen euro gerapporteerd op het Rijks ICT-dashboard. Voor de wijze waarop gerapporteerd wordt is het rijksbrede Handboek Portfoliomanagement leidend.

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

Specifiek wat betreft het programma Kwaliteit en Innovatie (KEI) oordeelt u positief over de inrichting en aansturing van het programma. U geeft wel aan dat de verantwoording over de kostenstijgingen beter kan. Hierbij wordt gerefereerd aan de voortgangsrapportage KEI en het Rijks-ICT-dashboard.

Ik herken me niet in het geschetste beeld. Ná oplevering van de herijkte businesscase is de Kamer uitgebreid geïnformeerd over de kostenstijgingen door middel van de stukken die op 24 maart 2015 aan de Kamer zijn verstrekt. Vervolgens ben ik hierop tijdens het AO rechtspraak van 1 april 2015 uitgebreid ingegaan. Gelet hierop is in de voortgangsrapportage van april 2015 niet nogmaals aandacht besteed aan de herijkte businesscase. Daarnaast is het Rijks-ICT-dashboard het eerstvolgende moment ná oplevering van de herijkte businesscase waarin de kostenstijgingen zichtbaar werden, aangepast. Ik merk hierbij op dat KEI meer is dan een regulier ICT project.

Het tweede grote ICT-project heeft betrekking op het programma e-Dienstverlening bij de Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND). In dit programma zijn de kosten gestegen als gevolg van de uitbreiding van de omvang van het programma. Navenant zijn de baten van het programma meegestegen en is sprake van een positieve business case voor de IND binnen een terugverdientijd van ongeveer vier jaar. Ik heb de IND verzocht goed naar uw aanbevelingen te kijken en zo nodig verbeteringen door te voeren.

## **Beleidsresultaten**

### *Bezuinigingen bij uitvoeringsorganisaties*

In het kader van uw rijksbrede onderzoek naar bezuinigingen bij uitvoeringsorganisaties heeft u bij mijn ministerie de Dienst Justitiële Inrichtingen onderzocht. In het conceptrapport stelt u dat de getroffen maatregelen bij het gevangeniswezen ongewenste gevolgen kunnen hebben voor de kwaliteit van de tenuitvoerlegging van vrijheidsbenemende straffen. U noemt daarbij enkele mogelijke effecten zoals een toename van de werkdruk, meer druk op de beveiliging en toegenomen kans op willekeur door en druk op het personeel als gevolg van het systeem van bevorderen en degraderen en een toegenomen kans op problemen tussen gedetineerden onderling.

Ik herken deze zorgpunten die samenhangen met de grote opgave van implementatie en uitvoering van het Masterplan DJI 2013-2018 (hierna Masterplan). Dit vergt veel van de organisatie en de medewerkers aangezien inrichtingen worden gesloten en personeel geconfronteerd wordt met de gevolgen van de verhoogde mobiliteit binnen de organisatie, veranderende arbeidsomstandigheden en baanonzekerheid.

De Inspectie Veiligheid en Justitie (hierna Inspectie) heeft recent onderzoek gedaan naar de gevolgen van de Implementatie van het Masterplan DJI 2013-2018, waarbij de aspecten detentieklimaat, agressiebeheersing en re-integratie zijn beoordeeld. De hoofdconclusie van de Inspectie luidt dat de introductie van het Masterplan niet heeft geleid tot aantasting van het detentieklimaat of een toename van agressie. Zowel de medewerkers als de gedetineerden ervaren het werken respectievelijk verblijven in de PI als voldoende veilig. De Inspectie waarschuwt (wel) dat bij verdergaande lastenverzwarende maatregelen de mogelijkheid om onveilige situaties te voorkomen of te beheersen kritisch wordt. De Inspectie doet twee aanbevelingen aan DJI ter optimalisering van het detentieklimaat en één aanbeveling inzake de effectuering van het re-integratiebeleid binnen de PI's. In de beleidsreactie op het onderzoek van de Inspectie wordt weergegeven op welke manier DJI opvolging geeft aan de aanbevelingen van de Inspectie<sup>1</sup>.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

Tevens constateert u dat geïnvesteerd dient te worden in het toerusten van het personeel op een steeds complexer wordende taakuitvoering. Ik deel uw mening dat het enige tijd duurt alvorens maatregelen kunnen worden beoordeeld en ook in de context van het beleid kunnen worden gezien. Zoals onlangs in het AO gevangeniswezen is gemeld, zal vakmanschap van het personeel de komende jaren een centraal thema zijn bij DJI.

In het onderzoek stelt u dat de maatregelen moeten kunnen worden beoordeeld op hun bijdrage aan de bezuinigingsdoelstelling en dat de effecten van zo'n maatregel op de kwaliteit van de taakuitvoering zo goed mogelijk moeten worden vastgesteld. Zoals de Algemene Rekenkamer zelf ook constateert, is het als gevolg van het op elkaar ingrijpen van Masterplanmaatregelen en maatregelen die sindsdien zijn genomen als gevolg van de capaciteitsontwikkelingen en nieuwe problematiek, niet mogelijk, maar ook niet opportuun, om het financiële effect van elke afzonderlijke oorspronkelijke maatregel te monitoren. Het gaat om het integrale financiële beeld. DJI rapporteert periodiek over de voortgang en vormgeving van alle afzonderlijke maatregelen van het Masterplan DJI 2013-2018. Op basis hiervan vindt zo nodig ook bijsturing plaats. Ik deel het belang dat de Algemene Rekenkamer hecht aan het zichtbaar maken van de effecten van maatregelen op de taakuitvoering. In dit kader verwijs ik naar de beleidsdoorlichting die momenteel wordt uitgevoerd, waarin wordt gezien in hoeverre met de tenuitvoerlegging van het strafrechtelijk sanctiebeleid, de met dat beleid beoogde doelen zijn bereikt en in hoeverre dat op de meest doelmatige manier is gebeurd. De beleidsdoorlichting ziet op de periode 2008 t/m 2014 en zal in 2016 worden afgerond.

#### Prestaties in de strafrechtketen

Het programma Versterking Prestaties Strafrechtketen (VPS) beoogt om inzicht te geven in de prestaties van de strafrechtketen en hiermee te kunnen sturen op deze prestaties. Hoewel geconstateerd moet worden dat het niet mogelijk is om in kwantitatieve termen uitspraken te doen over de omvang van de ongewenste uitstroom, geeft de – inmiddels ontwikkelde – Strafrechtketenmonitor (SKM) nu wel inzicht in de zaakstromen binnen de keten en daarmee ook inzicht in de prestaties van de keten. Naast inzicht in de volume van de in- door- en uitstromen in de keten

<sup>1</sup> Kamerstukken II, vergaderjaar 2015-2016, 24 587, nr. 637

wordt de doorlooptijd gemonitord van standaardzaken en voor zaken die voor de eerste keer in de keten voor de rechter komen. Verder is in het kader van de duurzame samenwerking verdere ontwikkeling van indicatoren gaande om het zicht op de prestaties van de keten te vergroten. Dit vergroot de mogelijkheden om bij te sturen. Zoals uit de periodieke voortgangsrapportages aan de Kamer blijkt, worden verder diverse programma's uitgevoerd om de kwaliteit van de zaaksbehandeling en de logistiek van de zaakstromen te verbeteren.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

#### Bestrijding witwassen onverminderd van groot belang

Mijn collega van Financiën en ik onderschrijven het belang van het periodiek uitvoeren van een National Risk Assessment (NRA) witwassen en beleidsmonitor witwassen. Wij zullen zorgdragen voor het tijdig realiseren van de eerste NRA en de tweede beleidsmonitor witwassen.

#### **Nationale Politie**

U constateert dat de ambitie voor centralisatie van de bedrijfsvoering niet gerealiseerd wordt in de daarvoor geplande periode. Allereerst merk ik op dat de herijking de eerdere planningen vervangt. In de herijking zijn de ambities voor de centralisatie bijgesteld. Als u bedoelt dat de originele planning niet gehaald wordt, onderschrijf ik dat. Dit was een van de redenen om de herijking op te stellen. Echter, wanneer u meent dat ook de in de herijking bijgestelde ambities en planning niet gerealiseerd wordt, dan lijkt mij die conclusie prematuur. Uw verdere conclusie dat er nog veel te doen en te verbeteren valt, onderschrijf ik.

Verder geeft u aan dat tot op heden in onvoldoende mate de financiële consequenties van de herijking in kaart gebracht zijn. Door middel van het laten uitvoeren van het onderzoek naar de betaalbaarheid van de nationale politie kom ik daaraan tegemoet en heb ik een beeld gegeven van de financiële consequenties van de herijking (het zgn. P/M onderzoek). Dit onderzoek geeft een beeld van de financiën van de politie door alle vastgestelde voornemens van een financiële vertaling te voorzien. Hierin is de herijking en de bijbehorende plannen als vastgesteld voornemen meegenomen.

Ten aanzien van de landelijke prioriteiten concludeert u dat de beoogde doelen voor de gestelde landelijke prioriteiten in de periode 2003 – 2014 in twee derde van de gevallen zijn behaald, maar dat vaak de streefwaarde bij aanvang van de prioriteitsperiode al was gerealiseerd. Ik hecht er aan te vermelden dat genoemde prioriteiten in nauwe en goede samenwerking met de gezagen zijn opgesteld en dat in veel gevallen de gewenste doelstellingen niet alleen zijn gehaald, maar zijn overtroffen. Daarmee merk ik dit aan als een succes.

Ik deel uw mening dat er op verschillende terreinen voortgang is geboekt. Tegelijkertijd beaam ik dat de opgaven voor de politie onverminderd groot zijn en er nog vele stappen gezet moeten worden, waarbij integraal werken er één van de belangrijkste is. Daarbij is eind 2017 weliswaar ambitieus, maar mijns inziens niet onrealistisch. Ten aanzien van het verschil tussen formatie en bezetting constateer ik met u dat die verschillen bestaan, maar stel ik tevens vast dat de politie de beheersing van dit proces steeds verregaander realiseert. Tot slot informeer ik u dat ik uw aanbevelingen ten aanzien van de politie onderschrijf en ter harte zal nemen.

**Tenslotte**

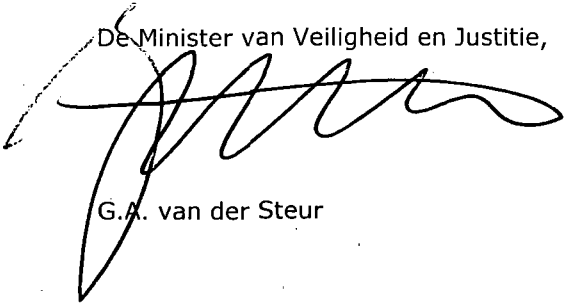
In deze bestuurlijke reactie op uw conceptrapport heb ik nadrukkelijk aandacht geschonken aan de ernstige onvolkomenheid op het gebied van financieel beheer/controlfunctie. Graag verneem ik van u of de aangekondigde maatregelen voldoende zijn voor een adequate controlfunctie op VenJ.

**Directie Financieel-  
Economische Zaken**  
Begroting en Kaderstelling

**Datum**  
28 april 2016

**Ons kenmerk**  
755026

De Minister van Veiligheid en Justitie,



G.A. van der Steur